



Verksamhetsberättelse för Ale-Jennylunds Ridklubb

2025



EN RIDKLUBB FÖR ALLA MED HÄSTEN I CENTRUM

Ale-Jennylunds Ridklubb

Org. Nr. 863500–2580



Innehåll

Verksamhetsberättelse AJRK 2025.....	3
Verksamhetsberättelse Tävlingsverksamheten 2025.....	8
Verksamhetsberättelse Ungdomssektionen 2025	9
Organisation 2025	10
Sponsorer 2025.....	11



Verksamhetsberättelse AJRK 2025

AJRK:s medlemsantal uppgår till cirka 450 medlemmar varav 280 är barn eller ungdomar upp till 20 år. Cirka 60% av medlemmarna är folkbokförda i Ale kommun. Föreningen bedriver förutom ridskoleverksamhet även tävlings- och caféverksamhet.

Under verksamhetsåret 2025 har styrelsen haft 14 protokollförda styrelsemöten där efterföljande "Styrelseinfo" publicerats på hemsidan.

Utöver detta har det även i år varit ett antal ej protokollförda möten i olika konstellationer, bland annat med Ale Kommun för att fortsatt diskutera förbättringsåtgärder på anläggningen.

HSE (arbetsmiljö och säkerhet) är nu en stående punkt på Styrelsens dagordning på de ordinarie mötena och behandlas en gång per kvartal där vi följer upp det systematiska arbetsmiljöarbetet och incidenter som rapporterats i Incidentrapporteringsrutinen.

Under året har anläggningen varit flitigt uthyrd till andra evenemang inom både häst och hund aktiviteter. Dessutom har Sveriges största hästloppis har även 2025 hyrt in sig i nya ridhuset två gånger och är ett återkommande evenemang med många besökare.

Belysningen i Gamla Ridhuset är genom Ale Kommuns försorg utbytt mot Led-armaturer.

Sargen i Gamla Ridhuset är dålig och behöver renoveras. Vi har tyvärr inte fått några positiva svar på de bidrag vi sökt för att kunna genomföra förbättringar.

Underlaget på Stora Hoppbanan är kompletterat med fiber som är finansierat av Ale kommun.

Vattenförsörjningen till bevattningskanonerna på Stora Hoppbanan räcker inte till med avseende på trycket. Tyvärr har vi inte tillsammans med Ale Kommun lyckats komma fram med en lösning på detta, så vi har kompletterat vår Vattenvagn med en pump så att vi effektivt kan vattna och preparera inför och på våra tävlingar.

Vi var en av föreningarna som deltog i "End of Summer games" där vi hade öppet hus samt ponnyridning.

I december arrangerade vi ett stort julfirande för våra medlemmar och boende i området som var mycket uppskattat. Vi hade under dagen hoppning, uppvisningar, Luciatåg samt Grinchen och Jultomten på besök.

Vår bank, SEB, sa upp den checkkredit vi hade om 300,000kr och omvandlade den till ett lån om 300,000 kr som skall amorteras på 18 månader. Dessutom sa Skatteverket upp vår beviljade avbetalningsplan på uppskjutna skatteskulder med betalning av resterande skuld om ca 350,000 kr innan mitten av december. Detta gjorde att vi akut hamnade i en ekonomisk situation där vår likviditet inte var tillräcklig för att klara dom akuta inbetalningarna.

Det gjordes en stor insats med att informera alla medlemmar om läget och starta en insamling bland medlemmarna, öka försäljning av olika produkter, sluta avtal med nya sponsorer.

Med dessa aktiviteter fick vi in medel att klara den akuta situationen. Dock räckte inte likviditeten till att inskaffa nödvändiga hästar.

Under tiden insamlingen pågick så höll vi medlemmarna informerade genom att skicka ut "medlemsbrev" till samtliga medlemmar.

Det pågår dialoger med Ale kommun om möjliga vägar att söka stöd för verksamheten, frågan om riktat bidrag alternativt lån skall tas upp i kommunfullmäktige. En annan väg som prövas är om Ale Kommun kan köpa de byggnader som i dag är föreningsägda (Lilla Ridhuset och Medlemsstallet)



Styrelsen vill passa på att tacka alla anställda och medlemmar, liten som stor, tävlingsryttare, ridskolans elever samt övriga ideella som hjälpt klubben under året med tävlingar, caféet samt övriga aktiviteter. Tack för alla saker vi fått hjälp med att fixa och laga, ingen nämnd ingen glömd.

Utan ER är vi ingen förening TACK!

Med vänliga hälsningar
Styrelsen genom ordförande

Tony Karlsson



Verksamhetsberättelse Ridskolan 2025

Ridskolan

I verksamheten har under året använts 11 ponnyer och 7 - 10 stora hästar. Storleken på grupperna har varit från 6st i specialgrupperna till ordinarie 8 elever.

Det finns tre specialgrupper på häst och tre på ponny. I samtliga grupper får man delta med egen häst. Mounted Games-ponny varannan måndag och hoppkurs ponny varannan.

Ridskolan har under året erbjudit och genomfört privatlektioner under dagtid på vardagar.

Beläggningen på ridskolan har legat på i snitt 271 ridande per vecka, med något ökande trend under slutet av året. Det är något över budget, (ca 2 %) vilket får positiv effekt i det ekonomiska resultatet.

Vi har under året ökat antal grupper på bl.a. torsdagar häst från 3 till 4 grupper. Genom omflyttning av elever har vi startat 7 nya grupper. 6 stycken på ponny och 1 på häst.

Två teoriveckor har genomförts under året för våra lektionselever.

Under vårens teorivecka hade varje ridlärare bl.a. teori med sina ordinarie grupper/dagar. Utöver det en kväll med belöningsträning (häst) med Louise Ljungberg och en dressyrclinic.

Ponnyelever fick också möjlighet att vara med på hoppkurs.

Även höstens teorivecka bestod av teori där varje ridlärare hade teori med sina egna grupper.

I november hade vi en uppskattad hoppclinic med Albert Voorn och Lydia Lindén.

Hästar

Hästen Charlie (Tai Ni Po Ni) köptes in i början på året men såldes vidare till privatperson senare under våren.

Tyvärr tvingades vi efter lång konvalescenstid ta bort hästarna Carmen och Viper under hösten.

Hästen Quisa köptes in i maj men under höstterminen visade det sig att hon inte lämpade sig för vår verksamhet och beslut är taget att sälja henne.

Hästarnas sadlar har kontrollerats och justerats av Svenljunga Sadelmakeri.

Ale djurklinik har under året sett över hästarnas tänder samt mående vid behov. Vi har under året haft ett flertal skadade hästar som varit på besök på djurkliniken.

Hästarna och ponnyerna har även i år haft fem veckors bete och vila i Vänersborg.

Ridläger/aktiviteter

Sommarens ridläger hölls på Jennylund i form av dagläger och övernattningsläger för barn samt kvällskurser för vuxna. Vi har även haft flertalet uteritter i grupp under sommar och höst.

Under samtliga lov har vi erbjudit lovfritids, hoppkurser, barbackaläger, uteritter och andra aktiviteter.

För våra ponnyelever har vi haft 3 "Skutt". KM i hoppning för ryttare på ponny och häst, både lektions- och privatryttare. I höstas hade vi även KM i dressyr för juniorer och seniorer på ponny och häst.

Vi har haft Pay & Jump i samband med våra "Skutt" och vid KM. Vi har även haft 2 Pay & Ride i samband med seriedressyromgångar.

Dressyrprogramträningar inför bl.a. KM har erbjudits både till lektions- och privatryttare.

Under vecka 44 erbjuder vi ryttare utifrån att boka in sig på "öppen bana".



Träning för privatryttare

På anläggningen har vi haft regelbundna träningar i dressyr för Elisabet Lundholm och samt hoppträningar för Claes Jansson.

Kurser och utbildningar

Under vår- och hösttermin har vi haft lärgrupper i form av teori, hästkunskap och stallvård i så gott som alla rid grupper. Genom dessa lärgrupper generar vi medel från SISU, vilka vi kan använda till utbildning i klubben och införskaffa studiematerial.

Blått kortkurser har genomförts för våra yngre tävlingsryttare på debutantnivå.

Ridlärarna har deltagit i fortbildning som anordnats av Västergötlands Ridsportförbund och Svenska Ridsportförbundet.

Personalen har under vårterminen tränat och fortbildat sig och ridskolans hästar för Elisabet Lundholm.

Personalen har under våren genomgått en HLR-utbildning.

Medlemstall

Vi har under året pendlat mellan 10 och 18 uppstallade i medlemsstallet.

Vi har haft hästägarmöten för att kunna förbättra och informera om vad som händer på anläggningen för våra uppstallade.

Manegera/Anläggningen

Underhåll såsom harvning och reparationer har genomförts kontinuerligt under året i alla tre ridhusen.

Manegera har hyrts ut till olika hundklubbar, SWB Väst för fölselektering samt till dressyrdomarkurser.

Övrigt

Under vår - och höstterminen har vi haft flertalet praktikanter ifrån olika gymnasium samt från kommunens högstadielklasser hos oss.

Elever från kommunens gymnasium har varit här och ridit vid ett flertal tillfällen.

Senior Sport School har besökt oss en gång/termin.

Vi har också fått in extra inkomster genom att sälja bl.a. Bingolotter, Newbody, Sportlotter, och ljus vilket vi tackar för.

Barn-/rid-kalas har varit populärt att boka under året.

Vi har under året haft två städdagar med hjälp av medlemmar och medlemsuppstallade.

Personal

Personalmöten hålls en gång per vecka där vi bland annat tar upp hästarnas välmående, det dagliga arbetet, status på anläggningen, förbättringar som behöver vidtas.

Vi har ett ständigt pågående arbete när det gäller att säkerställa säkerheten för både personal, hästar och besökande på anläggningen. Vi har bland annat arbetat med att nå ut med information samt säkerställa våra rutiner när det gäller ansvarsområden med mera.



Personal under året har varit:

Liz Stivner

Svensk Ridlärare Level II

Ridlärare häst och ponny Verksamhetschef

Jennie Johansson

Ridledarutbildning

Ridlärare för häst och ponny samt ryttare med funktionsnedsättning.

Kontor.

Pernilla Blomquist

Ridledarutbildning

Ridlärare för häst och ponny

Elsa Lindegren

Ridledarutbildning

Ridlärare ponny

Veronica Wallman

Började hos oss i augusti -2025

Svensk Ridlärare Level III

Ridlärare häst och ponny.

Kontor

Johanna Sjögren

Stallpersonal.

Jane Wallbert

Stallpersonal.

Felicia Ardbring/Camilla Larsson

MG- ridlärare

Michelle Polato

Ridlärare ponny

Helgpersonal

Ett antal personer jobbar schemalagt på helger med stalltjänst.

Vi vill tacka alla elever och medlemmar för ett fantastiskt år och ser nu fram emot ett nytt år med nya utmaningar!

För Ale Jennylunds Ridklubb 2025

Liz Stivner



Verksamhetsberättelse Tävlingsverksamheten 2025

Tävlingsverksamheten har bedrivits av en tävlingskommitté som hanterat både hopp- och dressyrfrågor. Det har gjort att vi fått flera engagerade i det övergripande arbetet och flera personer engagerade i en Tävlingskommitté, dock är det svårt att få tillräckligt med funktionärer på våra tävlingar inom bägge disciplinerna.

Flera av våra licensierade funktionärer (ex överdomare, domare, banbyggare) har under året genomgått fortbildning.

Under året har eleverna i de olika ridgrupperna blivit tilldelade funktionärsuppdrag vilket har hjälp till mycket, dock är det ändå svårt att få tillräckligt med funktionärer på våra tävlingar inom bägge disciplinerna.

Vi ser också en ganska stor minskning i antal startande på våra tävlingar, och på tävlingar i stort.

Detta är bekymmersamt då tävlingar normalt är en viktig inkomstkälla samt en viktig del av ridsporten.

Under tävlingsåret 2025 arrangerade vi tävlingar från 1* - 3* nivå och totalt var det 19 tävlingsdagar (inklusive Pay&Jump och Pay&Ride).

16 februari Pay&Ride (dressyr) med 25 starter

2 mars, dressyrtävling för häst med klasser från Lätt B till FEI:s Prix S:t Georgs. Totalt 67 starter.

16 mars var det en Pay & Jump (hopp) med 86 starter

22 - 23 mars var det dags för årets första hopptävling för ponny och häst. Totalt 303 starter (194+109).

30 mars var det en Pay & Ride (dressyr) med första omgången av årets "Seriedressyr", Totalt 21 starter

12 april dressyrtävling för ponny. Totalt 38 starter.

19 april Pay & Ride med 48 starter

27 april var det en Pay & Jump (hopp) med 8 starter!!!

Den 24–25 maj 2-dagars tävling med ponny och häst. Totalt 184 starter. (75+109)

8 juni var det dressyrtävling för häst med klasser från Lätt C till Medelsvår A. totalt 78 starter.

28–29 juni hölls "sommarhoppet" med klasser från 80cm till 125 cm. Totalt 135 starter.

6–7 september och 20–21 september ställdes en hopptävling respektive en dressyrtävling in p.g.a. smitta på anläggning som gjorde att vi fick stänga för alla utomstående ekipage

12 oktober, Pay & Ride med KM i dressyr (dressyr) 16 starter

25 – 26 oktober, hopptävling för häst med 127 starter

2 november, Pay & Jump (hoppning) 53 starter

29 november, dressyrtävling för häst med 39 starter.

*Det ger att vi under 2025 genomförde tävlingar med totalt **ca 1300 starter**, vilket är ca 25% färre än under 2024.*

Vi vill rikta ett stort tack till ALLA som har ställt upp och arbetat ideellt som funktionärer på våra tävlingar. Vi vill även tacka samarbetspartners/sponsorer för fina priser med mera till våra tävlingar.

Tack från oss med förhoppningar om ett bra tävlingsår under 2026!

Tävlingskommittén 2025



Verksamhetsberättelse Ungdomssektionen 2025

Ungdomssektionen år 2025 har bestått av 10 ledamöter plus ordförande: Alice Brolin, Elly Rosenqvist, Elsa Lindh, Evelina Johansson, Clara Kämpe, Nathalia Wigertz, Michelle Polato, Elsa Lindegren, Bianca Giobbi, Alva Skar, Julia Boberg.

Beslutet angående att hålla fem teoretiska tillfällen avklarades. En rolig och nytänkande idé!

Året började med att vi blev framröstade som "Årets Ungdomssektion 2024". Det är något vi är väldigt stolta över.

Första aktiviteten var en kickoff tillsammans med medlemmarna där vi hade femkamp och grillade.

I början av april nådde vi 500 följare på Instagram firades med en "Giveaway" till en lyckligt lottad följare.

Juni kickstartades med en övernattningsläger där hästarna fick spa och barnen badade och grillade. Resterande del av juni bestod av ridläger som ungdomssektionen hjälpte till på. Bland annat var det två övernattningsläger.

Medan hästarna var på semester passade vi på att ha, en lite försenad kickoff där vi målade om ponnystallet och möblerade samt målade om ponnysadelkammaren. Kvällen avslutades med bad och mat.

Efter sommaren blev det igångsättningsläger som US hjälpte till på! Vi passade även på att ha ytterligare en kickoff för att fira in den nya terminen där vi även denna gång grillade och körde femkamp.

En aktivitet som varit mycket uppskattad år efter år är halloweenkvällen och hölls även 2025. Cirka 50 stycken anmälningar vilket är ett rekord.

I december deltog vi i ridskolans julshow (i samband med skinkskuttet) där det bjöds på sagohäst, ljuskadrilj, kaphästskadrilj och avslutades med ett luciatåg!

För att summera året önskar Ungdomssektionen säga att vi har varit tacksamma för samtligas engagemang och deltagande på aktiviteter. Skötarverksamheten har blommat mer och mer och vi har även lyckats fylla hela skåpsrummet! Vi har blivit bättre på att ha mer kreativa/annorlunda aktiviteter som vi inte haft tidigare.

Nu ser vi fram emot 2026 och vad det året har att erbjuda!

Alice Brolin, ordförande Ungdomssektionen Ale-Jenny Lunds Ridklubb



Organisation 2025

Styrelsen:

Ordförande	Tony Karlsson
Vice Ordförande	Joakim Wessberg
Ledamot	Petra Hederstedt
Ledamot	Karin Palmqvist
Ledamot	Mattias Kämpe
Ledamot	Emma Palm
Ledamot	Cecilia Landerberg
Suppleant/Kassör	Elin Antonsson
Suppleant	Jessica Gustavsson
US representant	Alice Brolin

Valberedningen:

Ordförande/Sammankallande	Helene Groeger Berndt
Ledamot:	Fredrik Lindh
Ledamot:	Jessica Jacobsson

Tävlingsorganisation:

Tävlingskommitté

Karin Palmqvist, Joakim Wessberg, Birgitta Wallmark, Tony Karlsson, Susanne Mankinen, Annika Stenman-Agfors, Cecilia Landerberg, Emelie Lindberg, Jessica Gustavsson.

Ungdomssektionen:

Ordförande (US rep. i Styrelsen)	Alice Brolin
Ledamot:	Elsa Lindegren
Ledamot:	Julia Boberg
Ledamot:	Evelina Johansson
Ledamot:	Elly Rosenqvist
Ledamot:	Alva Skar
Ledamot:	Bianca Giobbi
Ledamot:	Elsa Lindh.
Ledamot:	Michelle Polato
Ledamot:	Clara Kämpe
Ledamot:	Nathalia Wigertz

Av klubben valda Revisorer:

Revisor:	Mariana Franzén
Revisor:	Aurora Nielsen
Revisorssuppleant:	Jonas Groeger Berndt



Sponsorer 2025

Föreningen vill rikta ett speciellt tack till våra sponsorer, stora som små, för ett gott samarbete. Under året har följande sponsorer tillkommit genom avtal:

Kviberggruppen, Wiberger, Kollanda Grus Mark & Anläggning, Bakkum Montage, Nils Malmgren

Tack även alla medlemmar som hjälpt till att sälja bland annat Newbody, kakor, bingoletter och ljus. Ett stort tack till alla som stöttat caféverksamheten genom att baka och bemanna kassan.

Ett stort tack!

Till aktiva ryttare, ideellt arbetande, sponsorer, vår personal samt alla andra som hjälpt till att göra verksamhetsåret 2025 till ett händelserikt år.

STYRELSEN

Ale-Jennylands Ridklubb



EN RIDKLUBB FÖR ALLA MED HÄSTEN I CENTRUM

Ale-Jennylands Ridklubb



Tony Karlsson

Joakim Wessberg

Karin Palmqvist

Elin Antonsson

Cecilia Landerberg

Mattias Kämpe

Petra Hederstedt

Alice Brolin

Emma Palm

Jessica Gustavsson



Verksamhetsplan för Ale-Jennylands Ridklubb

2026



EN RIDKLUBB FÖR ALLA MED HÄSTEN I CENTRUM
Ale-Jennylands Ridklubb
Org. Nr. 863500–2580



Innehåll

Verksamhetsplan AJRK 2026	2
Övergripande:	2
Ridskolan:	2
Tävling	3
Ekonomiplan	4

Verksamhetsplan AJRK 2026

Övergripande:

Arbeta tillsammans med Ale kommun för ytterligare uppfräschningar och underhåll av anläggningen för att möta verksamhetens behov samt att bli en säker och attraktiv ridsportsanläggning.

Arbeta med fortsatt förbättringsarbete med säkerhet och miljö för både häst och människa bland annat genom systematiskt arbetsmiljöarbete, där vi använder det digitala verktyg SvRF erbjuder med checklistor och uppföljning, men också titta över våra rutiner i all hästhantering.

Identifiera gap och ta fram handlingsplaner i de områdena vi behöver förbättra för att kunna erhålla Svenska Ridsportförbundets kvalitetsmärkning.

Arbeta för att få in ökad och ny verksamhet som ligger i linje med Svenska Ridsportförbundets riktlinjer.

Att i Caféet sträva efter att ha ökade öppettider, detta tex. genom att engagera rideleverna någon dag/kväll per år.

Aktivt fortsätta med att söka bidrag och sponsorer.

Ridskolan:

Kontinuerlig vidareutbildning och fortbildning av våra ridlärare, tränare och hästar för att kunna hålla en fortsatt hög standard på lektioner och hästar.

Inköp och avyttring av hästar/ponnyer för att anpassa hästbeståndet efter verksamhetens behov.

Lektionerna ska under året innehålla, förutom ridning, även teoretisk utbildning.

Ridlektionerna skall fortsatt ha en röd tråd och efterfölja utbildningsplanen som är baserad på Svenska Ridsportförbundets ryttarmärken.

Uppstart av nya och anpassning av befintliga ridgrupper efter behov med mål att öka antalet ridande elever.

Läger och kurser kommer att arrangeras under sommaren, dagläger på loven, helgkurser som dressyr-/ hoppträning eller någon form av avsutten verksamhet.



Att fortsätta arbetet med att göra föräldrar/ridelever/övriga klubbmedlemmar mer delaktiga i klubbaktiviteter exempelvis vara funktionärer vid tävlingar.

Att tillsammans med Tävlingsorganisationen arrangera ett antal Pay & Rides, Pay & Jumps samt klubbtävlingar för både lektions- och privatryttare.

Klubbmästerskap i hoppning och dressyr kommer också att genomföras under året vilket sker i samverkan med Tävlingsorganisationen.

Vi planerar för att ha "Öppen bana" för hoppning, dressyr samt löshoppning.

Öppet hus som bland annat inkluderar "prova på ridning", olika märkestagningar samt även städdagar kommer att arrangeras.

Översyn av försäkringskostnaderna görs löpande för att ständigt anpassas efter verksamhetens utveckling.

Genomgång av verksamheten för att identifiera var vi kan rationalisera verksamheten för effektivare utnyttjande av våra resurser.

Personalen kommer också vara delaktiga i arrangemang av enklare tävlingar på klubben tillsammans med tävlingsorganisationen.

Tävling

Arrangera tävlingar i form av hopp- och dressyrtävlingar, från 1* upp till 3*nivå för både ponny och häst.

Utöver detta kommer ett antal Pay & Rides, Pay & Jumps samt klubbtävlingar att arrangeras för både lektions- och privatryttare. Detta i samarbete med Ridskolan

Vi kommer att jobba med utbildning/stöttning av funktionärer på alla nivåer inom framför allt våra huvuddiscipliner hopp och dressyr. Att fortsatt stötta våra "licensierade" funktionärer i de fall dom ställer upp ideellt.

Träningar i dressyr och hoppning arrangeras kontinuerligt på klubben.

Arbeta för att skapa möjlighet för våra licensierade ryttare att delta i något av AJRK:s lag i dressyr och hoppning.



Ekonomiplan:

Budgetförutsättningar				
	<u>Utfall 2025</u>	<u>Mål 2026</u>	<u>Differens</u>	
Intäkter	6 370 984	6 469 876	1,6%	Ökade intäkter på ridskola, tävling, medlemsstall, lotterier och övriga säljaktiviteter. Minskade intäkter på personal (lönebidrag)
Kostnader	-6 409 636	-6 486 212	1,2%	Ökade hästkostnader (fler hästar) Minskade personalkostnader genom effektivisering.
Resultat	-38 652	-16 336	22 316	
Ridskola, Antal Ridande				
	Utfall 2025	Mål	Åtgärder	
Genomsnitt	271	278	Marknadsföring, fylla grupper när hästbeståndet tillåter. Alternativa lektionformer m.m.	
Ridskola, Priser				
Avgiftshöjning inför HT 2026	0%	5%	Priskorrigeringar till höstterminen för att bl.a kompensera för ökade kostnader.	
Medlemsstall				
Antal uthyrda boxar (snitt)	14,5	17	Marknadsföring, aktiv annonsering	
Personal				
Kostnader jämfört 2025	-	1,2% ökning jämfört med 2025	Se över schemaläggningar, effektiviseringar, m.m. för att minimera kostnadsökningarna	
Café				
Marginal	23%	15%	Se över sortiment, aktivt söka efter hjälp med ex bakning	
Tävling				
Marginal	55%	56%	Val av ex klasser för att maximera antal startande.	

Tony Karlsson

Joakim Wessberg

Karin Palmqvist

Elin Antonsson

Cecilia Landerberg

Mattias Kämpe

Petra Hederstedt

Alice Brolin

Emma Palm

Jessica Gustavsson

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 15 pages before this page

Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

Detta dokument innehåller 15 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 16 pages before this page

Dokumentet inneholder 16 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 16 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 16 sider før denne side

Detta dokument innehåller 16 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende